



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ**

**Παιδαγωγικό Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης**

**«Θερινό σχολείο ελληνικής γλώσσας και πολιτισμού για μαθητές της  
Διασποράς (με αξιοποίηση του e-learning)»**

# BUSINESS PLAN

## A. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

### SUMMER SCHOOL

Το προτεινόμενο επιχειρηματικό σχέδιο με τίτλο SUMMER SCHOOL αφορά στη χρήση της διαδραστικής ηλεκτρονικής πλατφόρμας που δημιουργήθηκε από το Παιδαγωγικό Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης για λογαριασμό του Υπουργείου Παιδείας της Ελλάδας στο πλαίσιο προγράμματος ΕΣΠΑ και έχει ως στόχο την εκμάθηση και εμπέδωση της ελληνικής γλώσσας από τα ελληνόπουλα της Διασποράς. Η εν λόγω πλατφόρμα χρησιμοποιείται ήδη σε διάφορα ελληνικά σχολεία της Διασποράς, διατίθεται παγκοσμίως δωρεάν, με μοναδικό σκοπό να διδάξει στα ελληνόπουλα τη γλώσσα τους.

Το Θερινό Σχολείο θα πραγματοποιείται για 3 εβδομάδες στο Ρέθυμνο της Κρήτης και θα συμμετέχουν σε αυτό παιδιά ηλικίας από 12 έως 18 ετών, ελληνικής ή μη καταγωγής, που μαθαίνουν ελληνικά σε οργανωμένες σχολικές μονάδες στο εξωτερικό. Η διαμονή και διατροφή των συμμετεχόντων θα παρέχεται σε ξενοδοχειακές μονάδες της πόλης του Ρεθύμνου.

Οι εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου Κρήτης θα διατεθούν πλήρως για τα πρωινά μαθήματα της εκμάθησης της ελληνικής γλώσσας και άλλες δραστηριότητες, ενώ τα απογεύματα τα παιδιά θα παίρνουν μέρος σε πολιτιστικές δραστηριότητες με στόχο την εξοικείωσή τους με την ελληνική κουλτούρα και πολιτισμό. (Το αναλυτικό πρόγραμμα διατίθεται παρακάτω). Στο πρόγραμμα θα απασχοληθούν άτομα με εμπειρία στη διδασκαλία της Ελληνικής ως δεύτερης/ξένης γλώσσας, προπτυχιακοί, μεταπτυχιακοί και διδακτορικοί φοιτητές συναφών αντικειμένων με την εκπαίδευση αυτών των ηλικιών.

## 1. ΣΚΟΠΟΣ & ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ BUSINESS PLAN.

Σκοπός του **SUMMER School** είναι η διεξαγωγή του σε βάθος χρόνου και όχι η εφάπαξ περάτωσή του το καλοκαίρι του 2014. Η διαδραστική ηλεκτρονική πλατφόρμα που δημιουργήθηκε από το Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης του Πανεπιστημίου, μπορεί να αποτελέσει «εργαλείο» στα χέρια εκπαιδευτών και εκπαιδευομένων, προκειμένου να προαχθεί παγκοσμίως ο ελληνικός πολιτισμός, μέσω της ελληνικής γλώσσας. Η κατ' επανάληψη πραγματοποίηση του προγράμματος επί σειρά ετών εγγυάται ότι όλο και περισσότερα ελληνόπουλα θα διδαχθούν τη γλώσσα και θα επωφεληθούν από την πλατφόρμα. Αφού επιστρέψουν στις χώρες διαμονής τους, θα προωθούν το πρόγραμμα, μαζί με τους συνοδούς-δασκάλους τους, οι οποίοι έχοντας και εκείνοι εκπαιδευτεί πάνω στην πλατφόρμα, θα μπορούν να την χρησιμοποιήσουν στο σχολείο της Διασποράς όπου διδάσκουν. Έτσι θα εξασφαλίζεται, αλλά και θα διασφαλίζεται το ότι η πλατφόρμα λειτουργεί ως «Επένδυση», αφού με αυτό τον τρόπο, ολόκληρες γενεές θα μπορούν να εκπαιδευθούν επάνω σε αυτή.

## 2. ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Βασικός στόχος του προγράμματος, ειδικά για τον πρώτο κύκλο του (πρώτη πενταετία) είναι όχι μόνο να μπορέσει να αντεπεξέλθει στα έξοδά του, αλλά και να δημιουργήσει κέρδος για το Πανεπιστήμιο της Κρήτης, προκειμένου αφενός να μπορέσει το πρόγραμμα να συνεχιστεί για έναν ακόμη κύκλο, αυτοχρηματοδοτούμενα, χωρίς δηλαδή να εξαρτάται από μια νέα χορηγία, αφετέρου για να μπορέσει το Πανεπιστήμιο να συνεχίσει το έργο του, παράγοντας και άλλα τέτοια προγράμματα προώθησης της ελληνικής γλώσσας και συνεπώς του ελληνικού πολιτισμού. Η παρούσα πλατφόρμα δημιουργήθηκε με χρηματοδότηση από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα ΕΣΠΑ. Παραμένει άγνωστο το εάν θα προκηρυχθεί στη συνέχεια από το Υπουργείο Παιδείας νέο πρόγραμμα με στόχο την επέκταση και τον εμπλουτισμό της πλατφόρμας. Συγκεκριμένα έπειτα από την Χορηγία της πρώτης χρονιάς, η οποία θα αφορά την κάλυψη των λειτουργικών εξόδων, το πρόγραμμα στοχεύει να συγκεντρώσει καθαρά κέρδη κατά το πέρας της πρώτης χρονιάς

(καλοκαίρι 2014), 30.000€, κατά το πέρας της δεύτερης χρονιάς (καλοκαίρι 2015) 20.000€, κατά το πέρας της τρίτης χρονιάς (καλοκαίρι 2016) 20.000€, κατά το πέρας της τέταρτης χρονιάς 25.000€ (καλοκαίρι 2017) και τέλος κατά το πέρας της πέμπτης χρονιάς 30.000€ (καλοκαίρι 2018).

**\*Καθαρά κέρδη που θα διατεθούν κατά ένα μέρος στο Πανεπιστήμιο και κατά ένα μέρος στο ΠΤΔΕ; Μένει να διευκρινιστεί εάν είναι υποχρεωτικό να περάσει από την εποπτεία του ΕΛΚΕ (οπότε ένα ποσοστό, αδιευκρίνιστο ακόμη, θα διατεθεί ούτως ή άλλως για τις ανάγκες του Π.Κ.) ή αν την οικονομική διαχείριση θα την αναλάβει η Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας του Π.Κ., οπότε θα διαπραγματευτούμε το τι θα πάει στο Πανεπιστήμιο και τι στο Π.Τ.Δ.Ε.**

Αυτό είναι κάτι το οποίο μπορεί να διευθετηθεί μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων.

Στόχος επίσης είναι η δυνατότητα βιωσιμότητας και επανάληψης του προγράμματος για όσο το δυνατόν περισσότερους κύκλους.

### 3. ΤΡΟΠΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

**ΠΙΝΑΚΑΣ 1. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ SUMMER CAMP**

	Έτος 1 <sup>ο</sup>	Έτος 2 <sup>ο</sup>	Έτος 3 <sup>ο</sup>	Έτος 4 <sup>ο</sup>	Έτος 5 <sup>ο</sup>	Σύνολο
Συμμετοχές	30.000	30.000	40.000	45.000	45.000	190.000
Χορηγία	95.800	0	0	0	0	95.800
<b>Σύνολα</b>	<b>125.800</b>	<b>30.000</b>	<b>40.000</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>	<b>285.800</b>

#### 4.1 ΗΛΙΚΙΑΚΟ TARGET GROUP

Το Target group στο οποίο στοχεύουμε ηλικιακά, αποφασίστηκε έπειτα από τις προδιαγραφές που έθεσε η ίδια η ηλεκτρονική πλατφόρμα. Παιδιά ηλικίας 12 έως και 18 ετών είναι ευπρόσδεκτα στο πρόγραμμα, καθώς οι ανάγκες τους σε γλωσσικό επίπεδο καλύπτονται από την ηλεκτρονική πλατφόρμα, ενώ παράλληλα μπορούν να ταξιδέψουν και να κινηθούν με σχετικά αυξανόμενη ανεξαρτησία.

#### 4.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΠΟΥ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Το πρόγραμμα SUMMER CAMP θα πραγματοποιηθεί στο νησί της Κρήτης, καθώς αποτελεί αφενός έναν κύριο τουριστικό προορισμό της Ελλάδας, αφετέρου παρέχει εύρος ιστορικών και πολιτιστικών μνημείων, πρόσφορων για την πολιτισμική εκπαίδευση των συμμετεχόντων. Σύμφωνα με το πλήρες πρόγραμμα –όπως αυτό έχει διαμορφωθεί από το Πανεπιστήμιο της Κρήτης- αρκετές φορές την εβδομάδα τα παιδιά θα επισκέπτονται προορισμούς όπως τη Μονή Αρκαδίου, το Αρχαιολογικό Μουσείο της Κνωσού, τους Τάφους των Βενιζέλων, τη Λίμνη Κουρνά (και πολλούς άλλους, παρουσιάζονται αναλυτικά στο πλήρες πρόγραμμα), ερχόμενα έτσι σε επαφή με τον ιστορικό πλούτο της Ελλάδος.

Επίσης το πρόγραμμα διαμονής τους είναι εμπλουτισμένο με Ξενάγηση στην Παλαιά Πόλη του Ρεθύμνου, Δραστηριότητες με θέμα την Παραδοσιακή Κουζίνα της Κρήτης και επίσκεψη σε Αγρόκτημα της περιοχής με Παραδοσιακά Προϊόντα της Κρητικής Διατροφής, καθώς και μαθήματα Παραδοσιακών Χορών.

Το πρωί για τη διδασκαλία των ελληνικών, θα διατίθενται όλες οι εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου της Κρήτης, όπως οι αίθουσες και άλλοι χώροι διδασκαλίας.

Όλα τα παραπάνω συνθέτουν ένα πλούσιο φάσμα αθλητικών, αλλά και πολιτιστικών δραστηριοτήτων ιστορικής σημασίας, τα οποία το ελληνικό νησί της Κρήτης μπορεί να προσφέρει αβίαστα.

#### 4.3 SWOT ANALYSIS

<p><b>ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Αυτοχρηματοδοτούμενο πρόγραμμα από τη δεύτερη χρονιά.</li><li>• Κερδοφορία για το Πανεπιστήμιο Κρήτης.</li></ul> <p><b>ΠΟΙΟΤΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Προώθηση ελληνικής γλώσσας και πολιτισμού σε μεγάλο εύρος της Ελληνικής Διασποράς.</li></ul>	<p><b>ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ανάγκη χορηγίας και υποστήριξης του προγράμματος τουλάχιστον κατά το πρώτο έτος.</li></ul>
<p><b>ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Προσπάθεια αύξησης των συμμετεχόντων αν τα αποτελέσματα των πρώτων χρόνων είναι ενθαρρυντικά.</li><li>• Ενεργοποίηση κι άλλων κλάδων της οικονομίας, ενίσχυση της αγοράς της Κρήτης. (χώροι διαμονής, χώροι εστίασης).</li><li>• Επέκταση του προγράμματος και σε άλλες εποχές του έτους, σε συνάρτηση με την επιτυχία του.</li></ul>	<p><b>ΑΠΕΙΛΗ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Μη έγκαιρη συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων.</li></ul>

## 5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΟΥ SUMMER CAMP

Όλο το πρόγραμμα θα εκτελείται και θα παρακολουθείται με τη συνεργασία αφενός μεν του Εργαστηρίου Διαπολιτισμικών και Μεταναστευτικών Μελετών (Ε.ΔΙΑ.Μ.ΜΕ) του ΠΤΔΕ του Πανεπιστημίου Κρήτης, αφετέρου δε της εταιρείας ZITA Congress, η οποία εξειδικεύεται από το 1982 σε δραστηριότητες που αφορούν στον τουρισμό, στον πολιτισμό και γενικότερα στην εκπαίδευση.

Εσωκλείεται σύντομο βιογραφικό της εταιρείας, αλλά είναι διαθέσιμο και στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.zita-congress.gr](http://www.zita-congress.gr)

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης, πιο συγκεκριμένα είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των δασκάλων, για την εκπαίδευσή τους πριν από το πρόγραμμα, για τον καθορισμό των συνοδών των παιδιών κατά τη διάρκεια όλων των υπόλοιπων δραστηριοτήτων τους, την αγορά τεχνολογικού εξοπλισμού, την τεχνική κάλυψη καθόλη τη διάρκεια του προγράμματος, τον καθορισμό ατόμων για φύλαξη και καθαριότητα κτιρίου. (Όλες οι απαιτούμενες δραστηριότητες περιγράφονται στον αναλυτικό Πίνακα Εξόδων Νο 2).

Η εταιρεία ZITA Congress, είναι υπεύθυνη για την προώθηση του προγράμματος Summer Camp στην Ελληνική Διασπορά και στις πέντε (5) ηπείρους καθώς επίσης και για όλα τα logistics που σχετίζονται με τη μεταφορά των συμμετεχόντων από και προς όλες τις προγραμματισμένες επισκέψεις τους, τη διαμονή τους και τη διατροφή τους. Επίσης, οτιδήποτε σχετίζεται με ζητήματα επικοινωνίας, συντονισμού, γραμματειακής υποστήριξης και προώθησης του προγράμματος, εμπίπτει στις αρμοδιότητες της ZITA Congress. Η Εταιρεία ZITA Congress θα συνεργάζεται στενά με το ΕΔΙΑΜΜΕ, προκειμένου να επιλεγούν οι ενδιαφερόμενοι μαθητές με βάση κριτήρια που έχουν θεσπιστεί για το πρόγραμμα (αντιπροσωπευτικότητα χωρών, σχολείων, επίπεδο γλωσσομάθειας κλπ). Αμοιβαίος σκοπός του ΕΔΙΑΜΜΕ και της εταιρείας ZITA Congress είναι η επιτυχία του προγράμματος αυτού, επομένως θα εργαστούν από κοινού για την επίτευξη του ως άνω σκοπού.

Η ZITA Congress θα αναλάβει να παράσχει στους συμμετέχοντες όλο το απαραίτητο υλικό (διδασκτικό υλικό όπως, μπλοκ σημειώσεων, CDs κτλ, αλλά και χρήσιμο υλικό όπως τσάντες, καπέλα κτλ.)

Τέλος, μέσω του Media Office που διαθέτει, θα φέρει εις πέρας την επικοινωνία με κάθε απαιτούμενο φορέα, προκειμένου να προωθήσει το έργο του Summer Camp και να εξασφαλίσει τη βιωσιμότητά του.

Όπως έχει συμφωνηθεί, η αμοιβή της ZITA Congress για το συνολικό κόστος της προετοιμασίας και της οργάνωσης του προγράμματος ανέρχεται στις 5.000€.

## 6. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

### ΠΙΝΑΚΑΣ 2. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ

Στοιχεία Κόστους	Λεπτομέρειες	1 <sup>ο</sup> έτος	2 <sup>ο</sup> έτος	3 <sup>ο</sup> έτος	4 <sup>ο</sup> έτος	5 <sup>ο</sup> έτος
Γραμματεία ΕΔΙΑΜΜΕ	1 x 800 x 3 μήνες	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400
Συνοδοί	5 x 1.000 (3 εβδομάδες)	5.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Δάσκαλοι Ελληνικής	5 x 1.200 (40 ώρες)	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ψυχαγωγοί	50 ώρες x 30 ευρώ/ώρα	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Επιμορφωτές Εκπαιδευτικών της Διασποράς πάνω στο ΠΗΜ	40 ώρες x 40 ευρώ /ώρα	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Επιμορφωτές Δασκάλων Ελληνικής πάνω στο ΠΗΜ	30 ώρες x 40 /ώρα	1.200	0	0	0	0
Υπεύθυνος Προγράμματος	500 ευρώ / μήνα x 3 μήνες	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Τεχνική Υποστήριξη	3 εβδομάδες	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Υποστήριξη Πλατφόρμας	800/μήνα x 10 μήνες x 2 άτομα	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Εκπαιδευτικό Υλικό	50 ευρώ/άτομο x 100 άτομα	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Αναλώσιμα		3.000	2.400	2.400	2.400	2.400
Τεχνολογικός Εξοπλισμός	Εκτυπωτές, Projectors etc	5.000	0	0	0	0
Καθαριότητα		800	800	800	800	800
Φύλαξη		800	800	800	800	800
Έξοδα μετακίνησης και διαμονής για 20 Εκπαιδευτικούς από τη Διασπορά	2.000 ευρώ / άτομο x 20 άτομα	40.000	0	0	0	0



ZITA Congress		5.000	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>95.800</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>

**ΠΙΝΑΚΑΣ 3. ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ-ΔΙΑΘΕΣΙΜΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ-ΙΣΟΖΥΓΙΟ**

ΈΤΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΥΠΟ-ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΕΣΟΔΟ	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΡΕΥΣΤΟ	ΕΤΗΣΙΑ ΚΟΣΤΗ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ
2014	500 x 80 μαθητές	40.000	30.000	30.000 + Χορηγία	95.800	30.000
ZITA		-10.000				
2015	500 x 80 μαθητές	40.000	30.000	60.000	-40.000	20.000
ZITA		-10.000				
2016	500 x 100 μαθητές	50.000	40.000	60.000	-40.000	20.000
ZITA		-10.000				
2017	550 x 100 μαθητές	55.000	45.000	65.000	-40.000	25.000
ZITA		-10.000				
2018	550 x 100 μαθητές	55.000	45.000	70.000	-40.000	<b>30.000</b>
<b>ZITA</b>		-10.000				
<b>ΝΕΟΣ ΚΥΚΛΟΣ</b>				<b>30.000</b>	<b>45.000</b>	<b>-15.000</b>

Για την επόμενη πενταετία (2019-2023)

ΕΤΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΥΠΟ- ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΙΚ Ο ΕΣΟΔΟ	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΡΕΥΣΤΟ	ΕΤΗΣΙ Α ΚΟΣΤΗ	ΑΠΟΤΕΛ ΕΣΜΑ
2019	600 x 100 μαθητές	60.000	48.000	78.000	-45.000	33.000
ZITA		-12.000				
2020	600 x 100 μαθητές	60.000	48.000	81.000	-45.000	36.000
ZITA		-12.000				
2021	600 x 100 μαθητές	60.000	48.000	84.000	-45.000	39.000
ZITA		-12.000				
2022	600 x 100 μαθητές	60.000	48.000	87.000	-45.000	42.000
ZITA		-12.000				
2023	600 x 100 μαθητές	60.000	48.000	90.000	-45.000	<b>45.000</b>
<b>ZITA</b>		-12.000				
<b>ΝΕΟΣ ΚΥΚΛΟΣ</b>				<b>45.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-5.000</b>

Για την επόμενη πενταετία (2024-2028)

ΕΤΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΥΠΟ- ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΙΚ Ο ΕΣΟΔΟ	ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΡΕΥΣΤΟ	ΕΤΗΣΙ Α ΚΟΣΤΗ	ΑΠΟΤΕΛ ΕΣΜΑ
2024	700 x 100 μαθητές	70.000	55.000	100.000	-50.000	50.000
ZITA		-15.000				
2025	700 x 100 μαθητές	70.000	55.000	105.000	-55.000	50.000
ZITA		-15.000				
2026	700 x 100 μαθητές	70.000	55.000	105.000	-55.000	50.000
ZITA		-15.000				
2027	700 x 100 μαθητές	70.000	55.000	105.000	-55.000	50.000
ZITA		-15.000				
2028	700 x 100 μαθητές	70.000	55.000	105.000	-55.000	<b>50.000</b>
<b>ZITA</b>		-15.000				
<b>ΝΕΟΣ ΚΥΚΛΟΣ</b>				<b>50.000</b>	<b>60.000</b>	<b>-10.000</b>

